



## Iniciativa Climática Participativa

Marzo/Abril 2022

Estimades colegas,

Esta nota más larga ha sido preparada para ustedes que quieran saber más sobre esta iniciativa. Se les proporciona para “cerrar el círculo” de lo que hicimos, pero también porque muchos de ustedes pidieron poder aprender de nuestras experiencias.

Visión general de esta Iniciativa

Grandes ideas del Equipo de Diseño

¿Qué fue único o interesante en el proceso?

¿Qué Ocurrió Exactamente durante la Fase de Planificación?

¿Qué Ocurrió Exactamente Durante la Fase de Diseño?

¿Cómo Hemos Creado un Puente entre la Fase de Diseño y la de Concesión de Subvenciones?

¿Qué ocurrió exactamente durante la Fase de Concesión de Subvenciones?

¿Y ahora qué?

Le agradecemos su compromiso y recibimos con agrado sus preguntas y comentarios si desea ponerse en contacto con nosotros. Si nos hemos equivocado en algo o tiene alguna duda, le animamos a que nos lo haga saber.

Gracias,

Katy & Winifred



## Iniciativa Climática Participativa

### Visión general de esta Iniciativa

Este proyecto se desarrolló en cuatro fases desde su inicio hace varios años, comenzando en serio en 2020, hasta su aplicación en 2022 y más allá:

- 1. Fase de Planificación:** el comité colaboró para definir el alcance de este trabajo y establecer los requisitos y recomendaciones que guiarán el proceso de diseño.
- 2. Fase de Diseño:** 12 participantes de comunidades afectadas por el cambio climático de todo Estados Unidos y los territorios colaboraron para definir el propósito de este programa y compartir sus ideas sobre cómo debería funcionar la Fase de Concesión de subvenciones.
- 3. Fase de Concesión de Subvenciones:** 14 participantes de comunidades afectadas por el cambio climático en cada región de interés tomaron decisiones por consenso sobre cómo asignar \$2 millones de dólares y se les unieron dos representantes de los financiadores.
- 4. Fase de Implementación:** 35 beneficiarios recibieron financiación para su labor de defensa/abogacía (definida de forma amplia) en torno al cambio climático (definido de forma holística).



### Grandes ideas del Equipo de Diseño

- 1. Definición expansiva de la Política/Abogacía:** El Equipo de Diseño presionó a los financiadores para que consideraran una definición de Política/Abogacía que fuera más allá de un enfoque tradicional. En particular, consideraron que era importante que las comunidades definieran sus propias prioridades de manera que tuvieran sentido para ellas y que lo hicieran mediante el desarrollo de modelos y la aplicación de ideas.



## Iniciativa Climática Participativa

- 2. Enfoque Holístico del Cambio Climático:** Desde el principio de nuestro trabajo de divulgación, las partes interesadas y los participantes nos animaron a pensar en la idea del cambio climático de forma más amplia, de manera que reflejara mejor las experiencias y prioridades de las personas más afectadas por este problema. Animaron a los financiadores a ver los vínculos entre cuestiones y temas como los conocimientos ecológicos tradicionales, la cultura, la comunidad, la defensa/abogacía tradicional, la justicia para las personas con discapacidad, la sanación, la alimentación, la agricultura y otros. Animaron a los financiadores a reconocer que estas cuestiones están interrelacionadas y a ir al encuentro de las comunidades en el punto en el que se encuentran a la hora de definir los impactos del cambio climático para ellos mismos.
- 3. Un Enfoque en conjunto con Alaska y Hawaii:** Esto resultó ser uno de los aspectos más destacados de la iniciativa, aunque quizás fuera una forma inusual de pensar en un área de enfoque geográfico. Este enfoque en conjunto surgió de la reflexión del Equipo de Diseño y su relevancia se confirmó también a través de nuestras consultas con las partes interesadas. Los participantes y los beneficiarios valoraron la oportunidad de explorar el terreno común y las profundas conexiones entre estas dos áreas geográficas, al tiempo que apreciaban sus diferencias. Éstas incluían, entre otras cosas, un enfoque en la tierra y la soberanía indígenas, los vínculos con los ecosistemas (como los mamíferos y las aves migratorias) y las prácticas culturales en torno a la navegación tradicional.

## ¿Qué fue único o interesante en el proceso?

- 1. Unir las Prácticas Basadas en la Confianza y la Filantropía Participativa:** Pusimos en práctica las ideas del Equipo de Diseño, que incluían principios basados en la confianza como la concesión de fondos sin restricciones, la limitación de las cargas para los beneficiarios, tener receptividad y solicitar comentarios/opiniones. Esto a veces implica hacer concesiones. Por ejemplo, algunos miembros del grupo de concesión de subvenciones consideraron que no tenían tanta información sobre cada beneficiario como les hubiera gustado. Animar a los grupos de base a aceptar nuestra invitación a participar, incluso con la garantía de una subvención mínima de \$10,000 dólares, fue un reto en muchos casos, ya que la mayoría no estaban acostumbrados a recibir invitaciones a un proceso de esta manera.

## Iniciativa Climática Participativa

- 2. Participación en Cascada:** La planificación de esta iniciativa incluyó a los responsables tradicionales de la toma de decisiones (financiadores), pero fue colaborativa. Este grupo de responsables cedió el poder pidiendo a los socios-seleccionadores que eligieran a los miembros del Equipo de Diseño. Proporcionamos a las organizaciones asociadas una descripción de las funciones que describía los requisitos, las ventajas y las expectativas, y les pedimos que seleccionaran a alguien de su comunidad que pudiera tener interés, junto con unos pequeños honorarios. El Equipo de Diseño trabajó de forma participativa, aportando su opinión y tomando decisiones sobre un número limitado de cosas: una declaración de propósitos para guiar el fondo y las áreas geográficas de interés. El Grupo de Concesión de Subvenciones utilizó un enfoque participativo de toma de decisiones por consenso. Los miembros del Grupo de Concesión de Subvenciones y los beneficiarios se asocian ahora para formar una comunidad de aprendizaje junto con los financiadores.
- 3. Enfoque Inclusivo de la Facilitación:** Se hicieron esfuerzos significativos para incluir a los participantes y beneficiarios con diferentes antecedentes, necesidades, preferencias y estilos de comunicación a través de un enfoque de alto contacto que se adaptó a cada persona involucrada. Esto incluyó, por ejemplo, múltiples formas de proporcionar información a través de formularios/encuestas, correos electrónicos, llamadas telefónicas, videollamadas y textos. Este estilo creó un espacio para que los participantes se manifestaran de manera significativa y conveniente para ellos y para que sus voces fueran escuchadas.
- 4. Reconociendo y Aceptando las Interconexiones Entre las Partes Interesadas:** Debido a nuestro enfoque de ampliar nuestro alcance en círculos concéntricos, los grupos de interesados a menudo se superponen. Por ejemplo, algunos miembros del grupo de Concesión de Subvenciones eran también miembros del Equipo de Diseño, y los miembros del Grupo de Concesión de Subvenciones y del Equipo de Diseño tenían relación de alguna manera con muchos de los beneficiarios. Una persona socio-seleccionadora era también beneficiaria. Trabajamos los posibles conflictos de forma responsable, reconociendo al mismo tiempo que estas interconexiones eran un punto fuerte del proceso y no un defecto. Aceptamos la complejidad de estas interconexiones.

Desde el principio del proceso reconocimos, y así nos lo hicieron saber el Equipo de Diseño y el Grupo de Subvenciones, que \$2 millones de dólares es una cantidad de dinero muy pequeña en relación con el alcance de los retos en torno a la defensa del cambio climático. Por lo tanto, intentamos mantener nuestras expectativas de que este enfoque pudiera realmente cambiar el poder desde el principio. Esperamos que nuestra experiencia y aprendizaje puedan inspirar a otros financiadores a experimentar y adoptar enfoques participativos a la escala adecuada. Por eso nos complace compartir lo que podamos al respecto.



## Iniciativa Climática Participativa

### ¿Qué Ocurrió Exactamente durante la Fase de Planificación?

Esta iniciativa fue concebida por primera vez por el Comité de Abogacía/Política de Fund for Shared Insight en 2019. Se desarrolló en respuesta a un escaneo del panorama realizado por el Instituto Aspen, que destacó la toma de decisiones participativa como una forma de conectarse significativamente con las partes interesadas en el espacio de abogacía / política. El Comité de Abogacía/Política determinó que su trabajo debía producirse en la intersección de la participación, el cambio climático y el trabajo de política/abogacía y nos trajo a nosotras dos (Katy Love y Winifred Olliff) para gestionar la iniciativa.

A continuación, convocamos al Comité de Abogacía/Política para codiseñar el alcance del proyecto y aprobar un plan detallado para la fase de diseño. El Comité de Abogacía/Política elaboró una lista de requisitos y recomendaciones para ayudar a guiar la Fase de Diseño participativo y, a continuación, comenzamos nuestro trabajo inicial de divulgación.

Los financiadores crearon estos objetivos de aprendizaje. El proyecto, centrado en el cambio climático, apoyará a los financiadores a profundizar en sus áreas de práctica:

1. Financiar trabajos que impliquen a las personas en las decisiones políticas que les afectan, centrándose en las personas menos escuchadas y más afectadas por esas decisiones políticas.
2. La Concesión de Subvenciones participativas como forma de elevar las voces de los beneficiarios y compartir el poder, centrándose en las personas menos escuchadas y más afectadas por las decisiones de financiación.

Consultamos a personas y organizaciones que trabajan en la intersección de la política/abogacía, el cambio climático y las bases, y nos pusieron en contacto con otras. Durante este tiempo, hablamos con unas 40 personas durante la fase inicial de divulgación de nuestro trabajo, lo que condujo a un proceso de diseño participativo que incluyó a personas de todos los Estados Unidos y territorios que pertenecían a comunidades afectadas por el cambio climático y a menudo excluidas de los espacios filantrópicos tradicionales. Las personas que participaron en la fase de divulgación ofrecieron generosamente sus ideas, críticas, puntos de vista y presentaciones, que constituyeron la base de nuestro trabajo con el Equipo de Diseño.

Resultados de la Fase de Planificación:

- Objetivos de Aprendizaje
- Alcance de la Iniciativa
- Plan para la Fase de Diseño
- Requisitos y Recomendaciones para el Equipo de Diseño



## Iniciativa Climática Participativa

### ¿Qué Ocurrió Exactamente Durante la Fase de Diseño?

El Equipo de Diseño participativo estaba formado por 12 personas miembros, a las que se sumó una persona representante de los financiadores. Las personas del Equipo de Diseño fueron seleccionadas por 12 organizaciones asociadas que fueron identificadas durante nuestro trabajo de divulgación y nominadas por su experiencia en diferentes áreas geográficas y temáticas que eran relevantes para el proyecto. Las organizaciones socias seleccionadoras estaban conectadas con sus comunidades a nivel local: aproximadamente la mitad eran financiadores intermediarios y la otra mitad eran organizaciones de política/abogacía del clima o del medio ambiente. Una vez seleccionadas, las personas socias gozaron de plena libertad para elegir a las personas del Equipo de Diseño y cada una de ellas recibió una compensación por sus esfuerzos. Las personas del equipo de diseño procedían de comunidades rurales y urbanas de todo Estados Unidos y sus territorios, como Alaska, Hawai, los Apalaches, el sur del Golfo, el Medio Oeste, el Suroeste, el Noroeste del Pacífico y Puerto Rico. Todas las personas miembros del Equipo de Diseño recibieron una remuneración, excepto la persona representante del financiador.

El Equipo de Diseño se reunió durante 10 semanas entre el 18 de octubre de 2020 y el 4 de enero de 2021, tanto en línea como de forma asíncrona, para crear esta declaración de propósitos para el fondo:

Este programa financiará a grupos de base que lleven a cabo una labor de justicia climática o medioambiental en sus comunidades que se centre en el conocimiento ecológico tradicional y/o local y en la conexión con la Madre Tierra. El trabajo de estos grupos demostrará enfoques de adaptación que también pueden aplicarse en otros contextos e influir en la política.

También determinaron que la iniciativa tendría un enfoque geográfico y recomendaron que la centráramos en dos regiones: el sureste de Estados Unidos y la región de Kolea. Puede [obtener más información sobre las técnicas que utilizamos durante la Fase de Diseño Participativo.](#)

Resultados de la Fase de Diseño:

- Declaración de objetivos y áreas geográficas de interés
- Enfoque holístico del cambio climático y definición expansiva de la política/abogacía
- Valores y principios de diseño, como los principios basados en la confianza y el diseño inclusivo



## Iniciativa Climática Participativa

### ¿Cómo Hemos Creado un Puente entre la Fase de Diseño y la de Concesión de Subvenciones?

Después de que el Equipo de Diseño Participativo aportará sus ideas y puntos de vista, creamos un plan para la Fase de Subvención Participativa basado en su trabajo. 11 de las 12 personas del Equipo de Diseño siguieron participando en la iniciativa a lo largo de esta fase, para ofrecer nuevas ideas y garantizar su aplicación. Esta labor fue fundamental para garantizar una mayor responsabilidad y crear un vínculo entre la Fase de Diseño y la de Concesión de Subvenciones. Este trabajo de puente incluyó la creación de un proceso de nominación de grupos, la nominación de grupos para la financiación y la facilitación de presentaciones a otras personas nominadoras, el perfeccionamiento de nuestras áreas de enfoque geográfico y la revisión y mejora de la cartera de posibles beneficiaries antes de enviar las invitaciones.

Durante nuestra siguiente fase de divulgación para preparar la Fase de Concesión de Subvenciones, nos pusimos en contacto con decenas de personas, centrándonos en las dos regiones en las que estábamos trabajando. Las personas del Equipo de Diseño y personas socias de la Fase de Divulgación nos ayudaron a hacer recomendaciones y presentaciones a los posibles nominadores, beneficiaries y miembros del Grupo de Concesión de Subvenciones. A las personas no financieras se les ofreció un pequeño estipendio por cada conversación para agradecer su tiempo. Al final, tres organizaciones actuaron como nominadores. Los nominadores fueron recomendados por personas a las que consultamos durante nuestro trabajo de divulgación y en base a su experiencia geográfica y temática. Los nominadores recibieron unos honorarios adicionales para reconocer su papel y acabaron nominando a 8 subvenciones de las 35. Otras 3 subvenciones de las 35 fueron nominadas por otros beneficiaries, y 24 subvenciones fueron nominadas por personas del Equipo de Diseño o del Grupo de Concesión de Subvenciones.

### ¿Qué ocurrió exactamente durante la Fase de Concesión de Subvenciones?

Una vez que el Equipo de Diseño revisó la lista de posibles beneficiaries, nos pusimos en contacto con esos grupos para invitarles a participar en el proceso, explicarles el papel y establecer las expectativas de participación. Siguiendo el consejo del Equipo de Diseño, mantuvimos los requisitos para su participación al mínimo, en línea con las prácticas basadas en la confianza. Se les pidió que rellenaran un cuestionario con tres preguntas de respuesta corta y que estuvieran disponibles para una llamada telefónica, además de completar los requisitos administrativos para sus subvenciones. Las tres preguntas que formulamos fueron



## Iniciativa Climática Participativa

1) "¿Cómo se relaciona el trabajo de su grupo con la declaración de propósitos?"; 2) "¿Cómo está dirigido, gestionado y apoyado su grupo por personas de las comunidades en las que trabaja?" y 3) "Háblenos de la visión a largo plazo de su grupo, o de lo que le gustaría conseguir a largo plazo".

Nos comprometimos a conceder una subvención de 10.000 dólares a todos los grupos que aceptaran participar. 35 de los 38 grupos invitados aceptaron nuestra invitación a participar como becarios. Imaginamos que algunos grupos se mostraron reacios a aceptar debido a la falta de relación previa con Shared Insight o con una persona miembro del Equipo de Diseño, por cuestiones de capacidad, o quizás porque el proceso era muy diferente a los tipos de procesos de financiación con los que están acostumbrados a participar.

Convocamos a siete personas del Grupo de Donantes del sureste de Estados Unidos y a siete personas del Grupo de Donantes de la región de Kolea. Cada región contó con uno de los dos representantes de los financiadores. De las 14 personas del Grupo de Concesión de Subvenciones, siete eran también parte del Equipo de Diseño.

Ambos grupos comenzaron y terminaron sus procesos juntos y trabajaron en paralelo cuando sus debates y enfoques comenzaron a divergir. Se reunieron en línea y de forma asíncrona durante 10 semanas. Esto incluyó 2 reuniones para el grupo en su conjunto, y además:

- 5 reuniones formales y 4 reuniones opcionales, sin cita previa, o asambleas regionales en la región de Kolea, a diferencia de
- 4 reuniones formales y 2 reuniones sin cita previa en el sureste de Estados Unidos.

Las actividades semanales incluían llevar un diario, responder a cuestionarios, realizar actividades por parejas y en grupo, y compartir recursos. Ambas regiones trabajaron para tomar sus decisiones por consenso dentro de cada región después de extensas deliberaciones, dando como resultado 17 subvenciones en el sureste de Estados Unidos y 18 en la región de Kolea, por un total de 2 millones de dólares en ambas regiones. Puede [obtener más información sobre quienes recibieron subvenciones aquí](#).

Resultados de la Fase de Concesión de Subvenciones:

- Cartera diversa de beneficiarios con punto de vista geográfico y temático en cada área de interés regional
- Decisiones sobre subvenciones de \$2 millones de dólares entre 35 organizaciones tomadas por consenso
- Recomendaciones a los financiadores sobre una comunidad de aprendizaje para beneficiarios y participantes



## Iniciativa Climática Participativa

### ¿Y ahora qué?

Se trata de una iniciativa única de Fund for Shared Insight. Aunque no vamos a continuar con la iniciativa, animamos a otros financiadores a adoptar modelos similares y seguiremos compartiendo nuestro aprendizaje de forma más amplia. Véase, por ejemplo, esta [entrada de blog](#) de Melinda Tuan, que actuó como representante de la fundación en la región de Kolea. También compartiremos nuestras reflexiones y aprendizajes en un [seminario web](#) en abril.

Hemos estado trabajando con los beneficiarios para enviarles sus subvenciones para que realicen sus actividades. Nos pondremos en contacto con los beneficiarios una vez concluidas sus subvenciones para que participen en una llamada telefónica de información. Mientras tanto, estamos trabajando con el Equipo de Diseño y el Grupo de Concesión de Subvenciones para crear una comunidad de aprendizaje a lo largo de 2022. Esto incluirá oportunidades para que los financiadores, los participantes y los beneficiarios se conecten de manera significativa y compartan virtualmente y en persona.

Pueden ponerse en contacto con [katy@fundforsharedinsight.org](mailto:katy@fundforsharedinsight.org) para hacer comentarios, preguntas o correcciones.